

**MUDANÇA ORGANIZACIONAL: REFLEXÕES E SUGESTÕES – PARTE 1**

Valdir Araújo Moreira

Os dirigentes (executivos e acionistas) de empresas deveriam dedicar mais atenção ao futuro das mesmas, em vez de ficarem apegados ao tumulto do dia a dia, numa canseira sem fim e com poucos ou nenhum resultados.

Esta dedicação significa prepará-las hoje para a batalha de amanhã, do mesmo modo que a luta que está sendo travada hoje é resultado daquilo que a empresa fez no passado. Como temos certeza que o futuro será bem diferente do hoje, cabe àqueles que têm a responsabilidade maior pelos resultados do negócio definir como os mesmos serão em um tempo vindouro e incerto.

A empresa atual precisa ser reformulada para tornar-se mais rápida e flexível para atender às necessidades de seus clientes. Mais rápida implica em ter o produto certo na hora certa e no lugar certo (onde está o cliente e onde o cliente deseja e/ou necessita). A flexibilidade refere-se em diminuir a rigidez do organograma de forma piramidal, cujo foco principal é a tarefa com as implicações que caracterizam esta abordagem gerencial que nada mais é do que dirigir, controlar, ordenar. A flexibilidade aqui está caracterizada pela ampliação da visão, baseada na interconectividade, no trabalho em equipes, de modo que a liderança substitua a gerência tradicional; pois, enquanto esta dirige, controla e administra, a liderança inova, motiva, dá autonomia para que as pessoas possam se desenvolver, mostrar e ampliar seu potencial e conseqüentemente realizarem melhor o seu trabalho. Devemos ter em mente que tarefas e processos fazem parte do mesmo ambiente organizacional.

**Resposta aos signatários do requerimento apresentado a ADAF no dia 20.05.2009**

Em resposta aos signatários do requerimento feito por alguns Associados da ADAF, a respeito da posição da Associação com relação aos últimos episódios envolvendo a FACAPE, foi publicado Nota Pública a toda Sociedade da região e enviado individualmente uma Carta Aberta a todos os membros signatários.

Nesta edição, na página 02, consta todo o teor da Nota Pública divulgada, e no site da ADAF, [www.adaf.com.br](http://www.adaf.com.br), todos podem ler na íntegra o conteúdo da Carta Aberta, bem como outras publicações, inclusive cópia digitalizada da Nota Pública.

**CETESP dá descontos aos Associados**

O Centro Especializado em Treinamento, Engenharia e Seleção Profissional – CETESP está dando um desconto de **20%** na elaboração de projetos arquitetônico, elétrico, hidráulico e estrutural. Para conferir ligue (87) 3031-4363.

*Convite*

Como já é tradição em todos os anos comemoramos os festejos juninos, e esse ano não poderia ser diferente. Assim, convidamos todos os Associados da ADAF para participar de nossa comemoração ao São João, no dia 13/06/2009, a partir das 19:00 horas, no Centro da Juventude, Av. Monsenhor Ângelo Sampaio, próximo ao SENAI.

Compareça ao nosso Arraiá e divirta-se.

**ESPAÇO ABERTO**

O INFOADAF e o [www.adaf.com.br](http://www.adaf.com.br) reservam espaços a você que deseja expor a toda comunidade facaopeana suas idéias, sugestões, críticas ou reclamações. Envie um e-mail para [adaf-aevsf@hotmail.com](mailto:adaf-aevsf@hotmail.com).

**A LUTA CONTINUA**

Conseguimos a reposição das perdas que víamos sofrendo durante os últimos anos. Contudo, não paramos por aí, há muito por se lutar e esperamos, juntamente com toda família facaopeana, por uma FACAPE dignamente justa.

Apesar do reajuste dado que apenas repõe perdas devido a inflação. Convocamos todos os Associados a lutar pela implantação de um Plano de Cargos e Carreiras justo, haja vista que a proposta apresentada não atende às condições de a classe, além de encontrar-se há 04 anos paralisado, sem qualquer perspectiva de aprovação.

**Entretimento**

O capiau, muito do pão-duro, recebe a visita de um amigo. A certa altura da conversa o amigo pergunta: - Se você tivesse seis fazendas, você me dava uma? - Claro, uai! - respondeu o mineiro. - Se você tivesse seis automóveis, você me dava um? - Claro que sim! - E se você tivesse seis camisas, você me dava uma? - Não! - Porque não! - Porque eu tenho seis camisas!

[www.piadasnet.com](http://www.piadasnet.com)

*Visite*

[www.adaf.com.br](http://www.adaf.com.br)

## NOTA PÚBLICA

Aos estudantes da FACAPE, aos petrolinenses e à população da região do Vale do São Francisco.

Diante dos últimos e lamentáveis fatos que vêm envolvendo o nome da FACAPE, e em respeito a esta Instituição de Ensino Superior, pelos relevantes serviços que têm, ao longo de mais de 30 anos, prestado à região, ao Nordeste e ao Brasil, ao oportunizar a formação profissional de milhares de jovens, a Associação dos Docentes e Funcionários da FACAPE (ADAF) vem a público se posicionar da forma que segue:

- 1 – Compete às autoridades competentes efetuar a apuração de possíveis irregularidades existentes na FACAPE e tomar as decisões concernentes;
- 2 – Esta Associação tem se pautado e continuará se pautando no caminho da defesa intransigente dos direitos de seus membros, do respeito à comunidade regional e do bom nome da FACAPE;
- 3 – A Associação não se põe ao lado daqueles que tenham cometido atos irregulares no exercício de suas atividades profissionais e combate qualquer forma de corporativismo cego. Sobre a eventual acumulação indevida de cargos na Instituição, pede uma solução eficaz, que restabeleça a boa imagem da Instituição. Ademais, este tema já foi objeto de matéria em nosso informativo INFOADAF 01/2008 ([www.adaf.com.br](http://www.adaf.com.br)), em cujo editorial manifestávamos preocupações com o nosso futuro;
- 4 – A Associação sempre se colocou ao lado da justiça e da defesa de comportamentos éticos daqueles que fazem parte da FACAPE;
- 5 – A Associação pede o rápido esclarecimento dos fatos e circunstâncias em que eles ocorreram, e, no caso de comprovação de irregularidades, a imediata tomada de medidas corretivas, para que as atividades da FACAPE voltem à normalidade;
- 6 – Por fim, a Associação tem a dizer que atos isolados e circunstanciais não podem anular os serviços relevantes que a FACAPE tem prestado à coletividade e nem a história construída em mais de 30 anos.

### A DIRETORIA

#### CONVÊNIOS:

- |                |                          |
|----------------|--------------------------|
|                | - Supermercado Regente   |
| - INFOCENTER   | - Farmácia Nomequel      |
| - La Belle     | - Livraria Stampa        |
| - Novo Gás     | - Posto MAVEL            |
| - Postos YPÊ   | - Supermercado Econômico |
| - SESC Turismo | - CETESP                 |

#### INFOADAF

Ano 2 nº. 1  
 Outubro de 2008  
 Presidente – Delmon Coelho de Aguiar Filho  
 Vice-Presidente – Alberto Dias de Moraes  
 1ª Secretária – Celina Correia Ferro  
 2ª Secretária – Francisca das Chagas S. de Lima  
 1ª Tesoureira – Maria Vilani Alves Pereira  
 2º Tesoureiro – José Anchieta da Silva Menezes  
 Diretor Cultural – Mary Denise A. dos Passos  
 Vice-Diretor Cultural – Maria de Fátima Pitombeira  
 Diretor de Patrimônio – Francisco Bezerra da Silva  
 Vice Diretor de Patrimônio – Adão Cornélio Alves